ENGINEERING MANAGEMENT

赖和敬

AI 应用研发管理



求职方向 · 研发经理 / AI 应用研发负责人 / 产研负责人

手机 / 微信 15626920586　　lhjccn@163.com

现居珠海 · 意向城市 广州 / 深圳 / 珠海

13 年产业软件产品与解决方案经验，8 年以上团队管理经验。现任软件研发部负责人兼人工智能负责人，承接公司战略并统筹研发目标、项目优先级及跨部门资源。近两年管理 AI 应用及数字化服务产品组合，兼顾核心产品设计验证、外部技术合作和团队培养，推动产品经理向 FDE、前后端开发向全栈能力发展。

13 年
产业软件与解决方案经验

8 年+
团队管理经验

25 项
AI 应用及数字化服务资产统筹交付

01 工作经历

2013 — 至今

2024.11 至今 · 当前

珠海陆渔科技有限公司

软件研发部负责人兼人工智能负责人

- **战略承接与项目组合** 承接智慧农业创新与第二增长曲线战略，统筹 AI 营销获客、客户关系、养殖经营及内部管理产品；管理 25 项 AI 应用及数字化服务资产，按业务优先级协调研发与交付。
- **研发协同与关键交付** 统筹产品、研发和业务需求，协调算法、软件著作权、SalesMind、知识平台等重点资源；亲自参与 AI-ONE、智能客服等核心产品设计与功能验证，推进项目问题处理与上线使用。
- **人才培养与岗位转型** 搭建超级个体与一人团队培训、实战分享和陪跑机制，推动产品经理向 FDE、前后端向全栈发展；为同事提供模型、工具配置与使用支持，沉淀可复用技能和工作流程。
- **外部合作与基础设施** 推进光明实验室模型训练及金山云 AI 基础设施合作，完成 AI-ONE 云模型与工具服务前移；维护模型、网络和工具环境，协调研发、养殖、销售及职能部门资源。

2023.10 至 2024.11

珠海市巧工科技有限公司

产品部经理

- **产品团队与交付标准** 负责产品部门管理及 MOne 规划设计，制定设计规范、需求管理流程和协作机制，衔接研发、售前与实施；支撑 MES、WMS、SMS 等核心系统上线，沉淀 SaaS 共性与差异化需求管理。

2015.04 至 2023.09

珠海市小源科技有限公司

高级产品经理 / 解决方案工程师 / 产品总监

- **产品组织与生态协作** 负责产品团队培养、研发与需求管理规范、产品知识体系及跨部门协作；主导智慧短信和 iMOS 规划，推动覆盖 40+ 手机品牌、4.8 亿终端活跃用户，参与中国电信、国家电网等客户交付。

2013.08 至 2015.04

广东融合通信股份有限公司

产品经理

- **政企服务** 负责微信服务号需求调研、产品设计及交付协调；参与广东电网、地税等客户项目，主导珠海税务二手房申报系统化建设上线。

江西水利电力大学 原南昌工程学院　　2009.09 — 2013.07

计算机科学与技术 · 本科

代表项目

围绕战略目标、研发资源、关键交付与人才培养，推动 AI 应用持续落地。

AI 应用产品组合与研发统筹

持续推进

战略承接 · 项目组合管理 · 资源协调

25 项 AI 应用及数字化服务资产统筹交付

目标与优先级 将智慧农业、营销获客、客户关系及内部经营管理需求组织为产品组合，按业务优先级协调研发资源，覆盖已发布、持续迭代及研发中的项目。

交付与协作 统筹 AI-ONE、SalesMind、渔王圈、知识平台等重点事项，以及算法、软件著作权等配套工作；联动养殖、销售与职能部门，推进关键功能验证、使用反馈和版本交付。

关键产品结果 旧版智慧养殖管理系统累计服务 10+ 基地、覆盖 85+ 套系统，沉淀 19,216 条养殖记录；AI-ONE 核心功能已在湄潭、扬州基地投入使用，形成数字化管理到 AI 应用的产品演进。

超级个体培养与产研能力转型

持续推进

培训机制 · 实战陪跑 · 岗位能力发展

产品经理向 FDE 发展 · 前后端向全栈发展

组织与培养 搭建超级个体与一人团队培训、实战分享及陪跑机制，支持同事配置模型与工具、构建业务场景 Agent，将产品经理能力延伸至应用验证和交付，将研发能力延伸至全栈协作。

平台与知识沉淀 参与第二大脑、LEO 工作站及超级个体监测系统设计，推动知识共建、审核及 Skills / SOP 沉淀；LEO 工作站形成 3 个 Agent、7 类知识库及 707 份知识文献。

AI-ONE 与 AI 基础设施协作

已发布 · 持续迭代

关键产品设计验证 · 外部合作 · 资源保障

金山云合作 · 云模型与工具服务前移

资源协同 推进光明实验室模型训练及金山云 AI 基础设施合作，完成 AI-ONE 云模型与工具服务前移；维护模型、网络和工具环境，支撑核心产品迭代、同事使用及基地验证。

产品推进 亲自参与 AI-ONE 设计和核心功能调试验证，形成 15 类 Skill、2,790 份知识资料及 606 次 AI 调用；结合微信机器人开展播报和异常通知，持续推进水下视觉分析场景。

智能客服跨团队交付

已发布 · 阶段验收完成

产品设计 · 研发统筹 · 渠道接入与验收

首发1个月内 · 6,044 条自动回复 · 21 个业务申请

研发与业务衔接 设计意图识别、FAQ、内容组件及 CTA 动作协同机制，协调产品、研发与销售场景，参与抖音私信、企业微信群渠道接入及阶段验收，支撑咨询承接与线索跟进。

首发一个月内成果 沉淀 249 条 FAQ、10 个内容组件、9 个 CTA 动作；自动回复 6,044 条消息，记录 8 个预约考察、3 个合作代理和 10 个方案报价申请，形成可供销售跟进的业务线索。

MOne 产品团队与交付标准化

已上线

产品部门管理 · 流程规范 · 客户交付协作

设计规范 · 需求管理 · SaaS 标准化

团队与流程 主持产品团队工作，制定设计标准、需求管理流程及协作机制，向内衔接开发团队，向外支撑售前与实施，推动 MOne 从规划走向客户上线。

产品与客户交付 参与 MES、WMS、SMS 等核心子系统设计，支撑泰坦科技、裕田霸力需求落地；抽象 SaaS 共性能力与客户差异化需求，沉淀后续版本演进所需的产品标准。